

실패를 예방하는 '사전 점검'의 지혜



① 계획·리스크 점검

실행 전 계획과 시뮬레이션으로 예상 밖 난관에 대비
계획의 빈틈에 집중... 성찰 통해 더 나은 도전 설계

프로젝트 기반 학습(PBL)의 본질은 완벽한 성공보다 과정 속 성장에 있으며, 학생들에게 “실패해도 괜찮다, 직접 부딪히며 배운다”는 도전 정신을 심어 주는 것은 분명 중요하다. 하지만 충분한 사전 시뮬레이션 없이 의욕만으로 무작정 뛰어들면, 현장에서 뜻밖의 난관을 만나 기껏 결정한 행동을 중도 포기하기 쉽다. 따라서 본격적인 실행 전 아이디어를 글과 도안으로 시각화하고, 추진 절차를 체계화하며 결함을 미리 짚어보는 과정을 거쳐야 한다. 이처럼 실패를 예방하는 안전장치를 마련하는 단계가 바로 ‘4단계: 계획·리스크 점검’이다.

[활동지 1]에서는 실천 방안의 추진 과정을 촘촘히 설계하는 ‘실행 계획 수립’을 먼저 진행한다. 이는 앞서 도출한 실천 방안의 시작부터 완료까지의 전체적인 흐름을 한눈에 조망하기 위한 작업이다. 곧이어 실천 방안의 핵심 과정을 글과 그림으로 정리하는 ‘페이퍼 프로토타입’ 작업을 연계해 진행한다. 홍보 포스터의 배치 구조, 안내 책자의 페이지 구성, 체험 부스나 전시 패널의 동선 설계 등 머릿속 기획을 책 위에 직접 스케치하고 핵심 문구를 적어 넣는 시각화 단계다. 완성된 도면을 펼쳐두고 참여자의 시선과 동선을 짚어가며 모의 시뮬레이션을 진행해 본다.

[활동지 2]에서는 프로젝트 실패의 원인을 ‘4대 핵심 영역(인적·방법·도구·재료)’으로 나누어 입체적으로 분석한다.

-인적 요소: 팀원 간 소통 부재, 참여도

저하, 역할 분담 모호성, 대상자 요구 파악 오류 등 관계 및 태도 점검

-방법 요소: 비효율적인 동선 및 순서, 최종 리허설 누락, 메시지 전달 방식의 부적절함 등 절차적 결함 점검

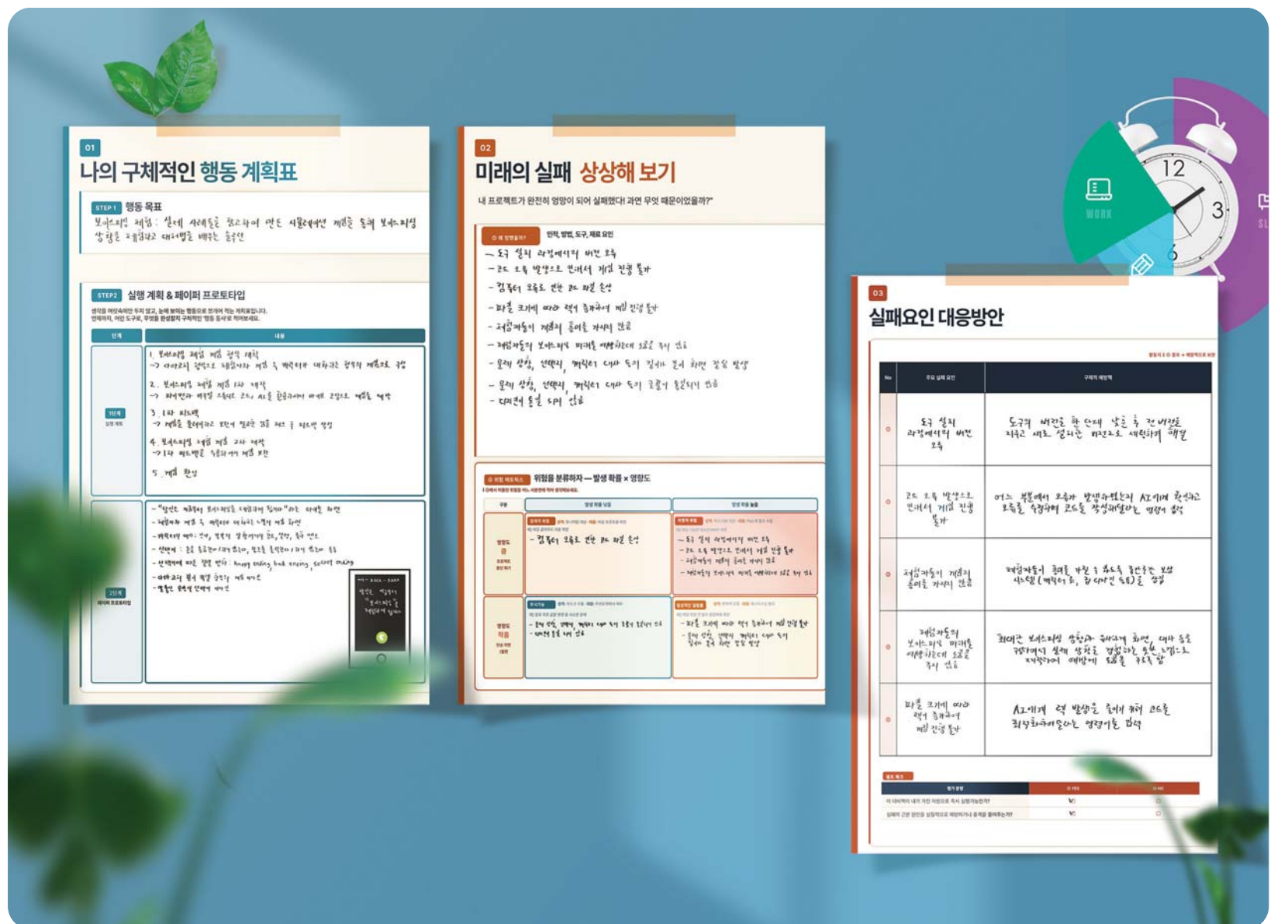
-도구 요소: 디지털 기기 오작동, 현장 비품 및 소모품 준비 소홀, 하드웨어·소프트웨어 호환 제약 등 물리적 인프라 한계 점검

-재료 요소: 신뢰도 낮은 출처 활용, 기초 데이터 오류, 예산 부족 및 촉박한 일정 등 투입 자원의 부실함 점검

도출된 위험 요소들은 발생 빈도와 파급력에 따라 4가지 등급(치명적 위험, 잠재적 위험, 일상적인 결함, 무시 가능)으로 분류해 우선순위 매트릭스에 배치한다.

[활동지 3]에서는 우선순위가 높은 실패 요인을 중심으로 실질적인 방어 전략을 수립한다. 단순히 이상적인 대안을 나열하는 데 그치지 않고, “현재 보유한 자원과 역량으로 즉시 적용 가능한가?” 등을 기준 삼아 현실적인 대비책을 도출한다.

프로젝트가 끝난 뒤 실패 원인을 따지는 ‘사후 실패 원인 분석’은 감정적인 탓하기로 번지거나 방어적인 태도 탓에 진자 결함을 직시하지 못하는 한계가 있다. 반면, 시작 전 실패를 가정해 보는 ‘사전 부검’은 누구의 탓도 아닌 계획 자체의 빈틈에 집중하게 만든다. 이 과정은 청소년들에게 출발 상황에서도 유연하게 대처할 수 있는 위기관리 역량을 길러주며 스스로 행동 계획을 주도·조율해 나가는 성숙한 배움의



수업 계획안

뉴스 PBL 4단계: 계획 리스크 점검

- ▶ 학습 대상: 중·고등 청소년
- ▶ 학습 주제: 앞 단계에서 결정된 행동 계획의 리스크 진단 및 선제적 대응책 마련
- ▶ 소요 시간: 총 1차시(90분)
- ▶ 활용 자료: 단계별 리스크 점검 활동지 1~3, 포스트잇, 필기 도구
- ▶ 도입(15분): 계획과 리스크 점검의 필요성
- 사전 부검 영상 시청 후 질문하기: “실행 계획 세우기와 리스크 점검을 하지 않고 바로 행동하기를 진행하면 어떤 일이 벌어질까?”
- ▶ 전개(65분): 리스크 분석 및 안전망 설계 실습
- [활동지 1] 나의 구체적인 행동 계획표 작성(20분)

- STEP 1(행동 목표): 이전 단계에서 결정한 실천 방안을 토대로 명확한 최종 목표를 설정
- STEP 2(실행 계획 & 페이퍼 프로토타입): 실행 계획을 세우고, 페이퍼 프로토타입을 통해 행동의 핵심 과정을 글과 그림으로 시각화한다.
- [활동지 2] 미래의 실패 상상 및 위험 매트릭스 분류(25분)
- ① 왜 망했을까?: [활동지 1]의 결과물을 바탕으로 “프로젝트가 완전히 망했다”고 가정한 뒤, 실패 요인을 4대 핵심 영역(인적·방법·도구·재료)에서 입체적으로 발굴 및 도출
- ② 위험 매트릭스 매핑: 도출한 위험들을 ‘발생 확률(높음/낮음)×영향도(큰/작음)’ 4사분면(치명적 위험, 잠재적 위험, 일상적인 결함, 무시 가능)에 배치해 우선순위 분류
- [활동지 3] 실패 요인 대응 방안 및 셸프 체크(20분)
- 대응 방안 설계: 매트릭스에서 도출된 핵심 실패 요인의 구체적인 예방책을 작성
- 셸프 체크: 작성한 대비책의 타당성을 2가지 핵심 질문으로 검증 및 피드백
- ▶ 정리(10분): 최종 실천 계획 확정 및 단계별 자기 평가
- 도출된 ‘구체적인 예방책’을 바탕으로 최종 실천 계획을 확정하고, 계획·리스크 점검 과정을 통해 느낀 소감과 성찰을 기록하며 마무리

주체로 성장하도록 돕는다.

<연재팀/미디어교육연구회 ‘ON’>

공동 기획

JDC 제주국제자유도시개발센터

한라일보

미디어교육연구회 ‘ON’

제주↔청주↔장가계

9월 특가 (노움선)

3박4일(토) 4박5일(화)

849,000

제주↔청주↔베트남

3박5일 (노팁,노움선)

다낭&호이안

750,000~

나트랑&달랏

제주↔청주 국내선 별도

제주↔일본전세기 3월

특별한 가을 여행

오кина와 10.16(금)-18(일)

구마모토 10.31(토)-11.2(월)

1,099,000

※ 양국정부인허가조건 ※

제주↔항주(룽에어)

매주 목요일 | 10명 이상 출발 | 3박4일

노팁! 노움선! 노쇼핑!

항산 1,199,000

오진 1,199,000

상해 1,099,000

가을 항산 4회 출발확정

10.8(목)-11(월) 1,249,000(한글날연휴) | 11.2(월)-5(목) 1,199,000

① 10.08(목)_10.11(일) 연휴/한글날(항산)

② 10.22(목)_10.25(일)

③ 11.02(월)_11.05(목) 가을 항산

④ 11.26(목)_11.29(일)

⑤ 12.24(목)_12.27(일) 연휴/크리스마스

⑥ 12.31(목)_01.03(일) 연휴/신정

⑦ 01.14(목)_01.17(일)

⑧ 02.05(금)_02.08(월) 연휴/구정

⑨ 02.26(금)_03.01(월) 연휴/삼일절

⑩ 03.25(목)_03.28(일)



니하오여행사 064)722-6638 제주시 진남로 32

포함 사항: 왕복항공료(공항세,TAX,유류할증료 포함), 호텔(2인1실), 차량료, 입장료, 식사, 가이드, 여행자보험 등
불포함 사항: 부가가치세(10%), 봉사료, 선택관광 | 2억원 보증보험 가입업체